

**ZARZĄDZENIE NR 410/2016
PREZYDENTA MIASTA KIELCE**

z dnia 18 listopada 2016 r.

**w sprawie systemu wdrażania i monitorowania dokumentu
„Strategia rozwoju miasta Kielce na lata 2007 – 2020. Aktualizacja”**

Na podstawie art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2016 r. poz. 383, z późn. zm.), art. 30 ust. 1 i ust. 2 pkt 2 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2016 r. 446, z późn. zm.), § 3 uchwały Nr XII/214/2015 Rady Miasta Kielce z dnia 30 lipca 2015 r. w sprawie przyjęcia dokumentu „Strategia Rozwoju Miasta Kielce na lata 2007-2020. Aktualizacja” oraz § 7 ust. 5 Regulaminu Organizacyjnego Urzędu Miasta Kielce, stanowiącego załącznik do zarządzenia Nr 334/2016 Prezydenta Miasta Kielce z dnia 15 września 2016 r. w sprawie nadania Urzędowi Miasta Kielce Regulaminu Organizacyjnego, zarządzam, co następuje:

Preambuła

Dokument „Strategia Rozwoju Miasta Kielce na lata 2007-2020. Aktualizacja” został przyjęty uchwałą Nr XII/214/2015 Rady Miasta Kielce z dnia 30 lipca 2015 r., zmieniony uchwałą Nr XXI/414/2016 Rady Miasta Kielce z dnia 18 lutego 2016 r. oraz uchwałą Nr XXXI/613/2016 Rady Miasta Kielce z dnia 15 września 2016 r. Aktualizacja Strategii wynikała z konieczności dostosowania do nowych dokumentów programowych na szczeblu krajowym, regionalnym i lokalnym. Strategia jest podstawowym narzędziem wyznaczającym cele i kierunki działań ważne dla dalszego zrównoważonego rozwoju Kielc w nowej perspektywie finansowej Unii Europejskiej na lata 2014-2020. Dokument odpowiada obecnej sytuacji społeczno-gospodarczej Kielc, uwzględnia aktualnie realizowane i planowane przedsięwzięcia inwestycyjne oraz sytuację społeczno-gospodarczą województwa i kraju, ale również wskazuje w jaki sposób należy monitorować i wdrażać wyznaczone cele strategiczne dla Miasta Kielce. Proces monitorowania umożliwi kontrolę postępu realizacji celów strategicznych i weryfikację osiągniętych rezultatów. Analiza i interpretacja danych pozwolą na ocenę stopnia realizacji Strategii oraz dostosowanie podejmowanych działań do zmieniających się warunków społeczno – gospodarczych i diagnozowanych potrzeb. Monitorowanie będzie stanowić podstawę do wszelkich prac aktualizujących nad Strategią. Aby zapewnić sprawne wdrażanie i monitorowanie strategii konieczne jest powołanie Komitetu Sterującego oraz Rad Celów, które będą sprawowały właściwy nadzór nad realizacją strategii oraz podejmowały kluczowe decyzje dla właściwego rozwoju Miasta Kielce. Odpowiedzialność za poszczególne działania strategiczne i cele operacyjne przydzielono odpowiednim wydziałom Urzędu Miasta Kielce i miejskim jednostkom organizacyjnym. Zadaniem tych podmiotów jest realizacja zaplanowanych działań oraz regularne dostarczanie informacji, niezbędnych do właściwego monitorowania i wdrażania strategii.

§ 1.

Wdrażanie i monitorowanie „Strategii Rozwoju Miasta Kielce na lata 2007-2020. Aktualizacja”, zwanej dalej „Strategią”, będzie prowadzone przez:

- 1) Komitet Sterujący - odpowiedzialny za realizację Strategii, zwany dalej „Komitetem”;
- 2) cztery Rady Celów Strategicznych – odpowiedzialne za realizację czterech celów strategicznych, zwane dalej „Radami Celów”;
- 3) Wydział Rozwoju i Rewitalizacji Miasta odpowiedzialny za realizację celów operacyjnych i strategicznych.

§ 2.

1. Powołuje się Komitet, w skład którego wchodzi:

- 1) Prezydent Miasta Wojciech Lubawski – Przewodniczący Komitetu,

- 2) Zastępca Prezydenta Miasta Andrzej Sygut – Członek Komitetu,
 - 3) Zastępca Prezydenta Miasta Tadeusz Sayor – Członek Komitetu,
 - 4) Zastępca Prezydenta Miasta Czesław Gruszewski – Członek Komitetu,
 - 5) Sekretarz Miasta - Janusz Koza Członek Komitetu,
 - 6) Skarbnik Miasta - Barbara Nowak Członek Komitetu.
2. Pracami Komitetu kieruje Przewodniczący Komitetu lub upoważniony przez niego członek Komitetu.
3. Do zadań Komitetu należy w szczególności:
- 1) nadzór nad prawidłowym wdrażaniem Strategii rozwoju miasta Kielce,
 - 2) podejmowanie strategicznych decyzji związanych z realizacją Strategii,
 - 3) zatwierdzanie wniosków i rekomendacji Rad Celów w zakresie podejmowanych działań związanych z realizacją celów strategicznych,
 - 4) zatwierdzanie rocznych raportów z realizacji Strategii.
4. Posiedzenia Komitetu odbywają się nie rzadziej niż raz w roku, w tym przynajmniej jedno z posiedzeń odbywa się w miesiącu czerwcu każdego roku.
5. Z posiedzeń Komitetu sporządza się protokół, zawierający wnioski, rekomendacje lub decyzje, który zatwierdza Przewodniczący Komitetu.
6. Obsługę administracyjną Komitetu wykonuje Wydział Rozwoju i Rewitalizacji Miasta.

§ 3.

Powołuje się następujące Rady Celów:

- 1) Rada Celu I – Kielce przyjazne dla mieszkańców, w składzie:
 - a) I Zastępca Prezydenta Miasta Kielce – Przewodniczący,
 - b) Dyrektor Wydziału Edukacji, Profilaktyki i Pożytku Publicznego,
 - c) Dyrektor Wydziału Kultury i Promocji Miasta,
 - d) Dyrektor Miejskiego Ośrodka Pomocy Rodzinie,
 - e) Dyrektor Wydziału Usług Komunalnych i Zarządzania Środowiskiem,
 - f) Dyrektor Wydziału Mieszkalnictwa;
- 2) Rada Celu II – Kielce atrakcyjne dla biznesu, osób przedsiębiorczych i kreatywnych, w składzie:
 - a) II Zastępca Prezydenta Miasta Kielce – Przewodniczący,
 - b) Dyrektor Wydziału Rozwoju i Rewitalizacji Miasta,
 - c) Dyrektor Wydziału Kultury i Promocji Miasta,
 - d) Dyrektor Wydziału Edukacji, Profilaktyki i Pożytku Publicznego,
 - e) Dyrektor Miejskiego Urzędu Pracy,
 - f) Dyrektor Kieleckiego Parku Technologicznego,
 - g) Dyrektor Centrum Kształcenia Praktycznego,
 - h) Dyrektor Miejskiego Zarządu Dróg w Kielcach;
- 3) Rada Celu III – Zielone i czyste Kielce, w składzie:
 - a) III Zastępca Prezydenta Miasta Kielce – Przewodniczący,
 - b) Dyrektor Wydziału Usług Komunalnych i Zarządzania Środowiskiem,

- c) Dyrektor Wydziału Inwestycji,
 - d) Dyrektor Miejskiego Zarządu Dróg w Kielcach,
 - e) Dyrektor Geoparku Kielce;
- 4) Rada Celu IV – Kielce nowocześnie zarządzane, w składzie
- a) Sekretarz Miasta Kielce – Przewodniczący,
 - b) Dyrektor Wydziału Systemów Zarządzania i Usług Informatycznych,
 - c) Dyrektor Wydziału Rozwoju i Rewitalizacji Miasta, Dyrektor Wydziału Zarządzania Funduszami Europejskimi.

§ 4.

1. Do zadań Rad Celów należy:

- 1) nadzór nad realizacją działań w ramach poszczególnych celów strategicznych i operacyjnych, zawartych w „Wykazie wskaźników oraz zakresie odpowiedzialności za realizację celów i działań”, zwanym dalej „Wykazem”, stanowiącym załącznik nr 1 do zarządzenia;
- 2) nadzór nad realizacją założonych efektów i wskaźników zawartych w Wykazie;
- 3) komunikacja i koordynacja prac z wydziałami Urzędu Miasta Kielce oraz jednostkami podległymi w kierunku osiągnięcia założonych efektów i wskaźników oraz wdrażanie celów ujętych w Strategii;
- 4) zatwierdzanie informacji z realizacji poszczególnych zadań przy wykorzystaniu „Formularza monitorowania działań celów operacyjnych i strategicznych”, stanowiącego załącznik nr 2 do zarządzenia, i przekazywanie ich do Wydziału Rozwoju i Rewitalizacji Miasta w terminie do 31 marca każdego roku;
- 5) przygotowywanie wniosków i rekomendacji dla Komitetu w zakresie podejmowanych działań związanych z realizacją celów strategicznych.

2. Posiedzenia Rad Celów odbywają się nie rzadziej niż raz w roku, w tym przynajmniej jedno z posiedzeń odbywa się w miesiącu marcu każdego roku.

3. Z posiedzeń Rad Celów sporządza się protokół, który zatwierdza Przewodniczący Rady Celu. Oryginał protokołu wraz z „Formularzem monitorowania działań celów operacyjnych i strategicznych” są przekazywane do Wydziału Rozwoju i Rewitalizacji Miasta przez wydział obsługujący posiedzenie Rad Celów w terminie 14 dni od dnia posiedzenia jednak nie później niż do 31 marca każdego roku.

4. Obsługę administracyjną posiedzeń Rad Celów organizują następujące wydziały:

- 1) Rada Celu I – Wydział Edukacji, Profilaktyki i Pożytku Publicznego;
- 2) Rada Celu II – Wydział Rozwoju i Rewitalizacji Miasta;
- 3) Rada Celu III – Wydział Usług Komunalnych i Zarządzania Środowiskiem;
- 4) Rada celu IV – Wydział Systemów Zarządzania i Usług Informatycznych.

§ 5.

Monitorowaniem realizacji celów operacyjnych i strategicznych Strategii zajmuje się Wydział Rozwoju i Rewitalizacji Miasta.

§ 6.

Monitorowanie realizacji Strategii prowadzone będzie w oparciu o analizę wskaźników kontekstowych, produktu i rezultatu, zawartych w Wykazie, oraz monitoring trendów.

§ 7.

1. Monitorowanie wskaźników wymienionych w Wykazie, prowadzone będzie przy wykorzystaniu „Formularza monitorowania działań, celów operacyjnych i strategicznych”, który opracowywany będzie przez poszczególne wydziały Urzędu Miasta Kielce i miejskie jednostki organizacyjne odpowiedzialne za wdrażanie poszczególnych działań i celów.

2. Formularze, o których mowa w ust. 1, będą przekazywane do Wydziału Rozwoju i Rewitalizacji Miasta przez wydziały zajmujące się obsługą administracyjną Rad Celów w terminie określonym w § 4 ust. 1 pkt 4.

§ 8.

1. Wydział Rozwoju i Rewitalizacji Miasta na podstawie otrzymanych informacji będzie sporządzał roczny raport z realizacji Strategii.

2. Sporządzony raport będzie podlegał zatwierdzeniu przez Komitet najpóźniej do 30 czerwca każdego roku.

§ 9.

1. Monitorowanie trendów prowadzone będzie w oparciu o wyniki badań naukowych oraz dobre praktyki krajowe i międzynarodowe.

2. Monitorowanie trendów będzie przeprowadzane dwukrotnie w trakcie realizacji Strategii w następujących terminach:

1) do 30 kwietnia 2018 r.

2) do 30 kwietnia 2020 r.

3. Raport z monitoringu trendu będzie stanowił część rocznego raportu z realizacji Strategii.

4. Za przeprowadzenie monitorowania trendów odpowiada Wydział Rozwoju i Rewitalizacji Miasta.

§ 10.

Wykonanie zarządzenia powierza się :

1) Dyrektorom Wydziałów Urzędu Miasta Kielce,

2) Kierownikom miejskich jednostek organizacyjnych,

3) Zarządom Spółek Komunalnych.

§ 11.

Traci moc zarządzenie nr 246/2016 Prezydenta Miasta Kielce z dnia 29 czerwca 2016 r. w sprawie systemu wdrażania i monitorowania dokumentu „Strategia rozwoju miasta Kielce na lata 2007 – 2020. Aktualizacja” .

§ 12.

Integralną częścią zarządzenia są:

1) załącznik nr 1 pn. „ Wykaz wskaźników oraz zakres odpowiedzialności za realizację celów i działań”,

2) załącznik nr 2 pn. „ Formularz monitorowania działań, celów operacyjnych i strategicznych”.

§ 13.

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

Wykaz wskaźników oraz zakres odpowiedzialności za realizację celów i działań

Załącznik Nr 1
do Zarządzenia Nr 410/2016
Prezydenta Miasta Kielce
z dnia 18 listopada 2016 r.

<i>Lp.</i>	<i>Nazwa celu/działania</i>	<i>Jednostka odpowiedzialna za wdrożenie</i>	<i>Wskaźnik kontekstowy</i>	<i>Wskaźnik produktu</i>	<i>Wskaźnik rezultatu</i>
Cel Strategiczny I. Kielce przyjazne dla mieszkańców					
1.	Cel Strategiczny I. Kielce przyjazne dla mieszkańców	Rada Celu 1.	Liczba mieszkańców Kielc	-	-
2.	Cel Operacyjny 1. Rozwój oferty kulturalnej miasta tak, aby była dostępna dla różnych grup społecznych	Wydział Kultury i Promocji Miasta	Zwiedzający muzea i oddziały na 10.000 mieszkańców.	-	-
3.	Działanie 1. Poprawa powierzchni lokalowej instytucji kultury	Wydział Kultury i Promocji Miasta we współpracy z Wydziałem Inwestycji	-	Powierzchnia użytkowa w modernizowanych i nowo oddanych lokalach	Liczba widzów i gości korzystających z oferty wspartych instytucji
4.	Działanie 2. Zachowanie dziedzictwa kulturowego	Wydział Kultury i Promocji Miasta	-	1. Liczba inwestycji w instytucjach kultury objętych wsparciem 2. Liczba zrealizowanych programów dotyczących zachowania dziedzictwa kulturowego	1. Liczba instytucji objętych działaniami dotyczącymi realizacji inwestycji w zakresie ochrony dziedzictwa kulturowego 2. Liczba uczestników programów dotyczących ochrony dziedzictwa kulturowego
5.	Działanie 3. Wypracowanie zestawu produktów kulturalnych wysokiej jakości tworzących ofertę kulturalną miasta	Wydział Kultury i Promocji Miasta	-	Liczba zestawów produktów kulturalnych tworzących ofertę kulturalną miasta	Liczba zorganizowanych wydarzeń tworzących ofertę kulturalną miasta
6.	Działanie 4. Organizowanie przedsięwzięć o charakterze kulturalnym dla grup społecznych zagrożonych wykluczeniem, w celu ich aktywizowania	Wydział Kultury i Promocji Miasta we współpracy z Miejskim Ośrodkiem Pomocy Rodzinie w Kielcach	-	Liczba zajęć zorganizowanych w ramach kompleksowej oferty	Liczba uczestniczących w zajęciach osób
7.	Działanie 5. Wypracowanie kompleksowej oferty działań dającej możliwość aktywnego udziału w kulturze i współkreowania działań kulturalnych	Wydział Kultury i Promocji Miasta	-	Liczba zajęć zorganizowanych w ramach kompleksowej oferty	Liczba uczestników korzystających z kompleksowej oferty
8.	Działanie 6. Rozwój wydarzeń kulturalnych o charakterze ogólnopolskim	Wydział Kultury i Promocji Miasta oraz samorządowe instytucje kultury	-	Liczba wydarzeń kulturalnych o charakterze ogólnopolskim	Liczba osób uczestniczących w wydarzeniach o charakterze ogólnopolskim
9.	Cel Operacyjny 2. Rozwój oferty edukacyjnej i sportowej, w tym poprawa infrastruktury	Wydział Edukacji, Profilaktyki i Pożytku Publicznego	Liczba uczących się w placówkach podległych Miastu Kielce z podziałem na poziomy nauczania	-	-
10.	Działanie 1. Rozbudowa i wyposażenie jednostek oświatowych, w tym infrastruktura szkolnictwa zawodowego	Wydział Edukacji, Profilaktyki i Pożytku Publicznego	-	1. Liczba uczniów w szkołach z podziałem na poziomy nauczania 2. Liczba zmodernizowanych obiektów oświatowych	Udział absolwentów szkół zawodowych oraz techników w ogólnej liczbie absolwentów szkół ponadgimnazjalnych
11.	Działanie 2. Zwiększenie dostępności miejsc w żłobkach tak, aby mogły korzystać z nich wszystkie zainteresowane rodziny posiadające dzieci w tym wieku	Wydział Edukacji, Profilaktyki i Pożytku Publicznego	-	Liczba miejsc w żłobkach	Liczba dzieci oczekujących na miejsce w żłobku

Lp.	Nazwa celu/działania	Jednostka odpowiedzialna za wdrożenie	Wskaźnik kontekstowy	Wskaźnik produktu	Wskaźnik rezultatu
12.	Cel Operacyjny 3. Poprawa jakości życia mieszkańców miasta, w tym osób niepełnosprawnych i seniorów	Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie w Kielcach	Wskaźnik przeciętnego dalszego trwania życia dla osób 60+	-	-
13.	Działanie 1. Likwidacja barier architektonicznych utrudniających poruszanie się po mieście oraz odpowiednia lokalizacja małej architektury (np. ławek) pozwalającej na odpoczynek dla osób z trudnościami w poruszaniu się	Miejski Zarząd Dróg w Kielcach	-	1. Liczba zidentyfikowanych barier architektonicznych 2. Liczba nowych obiektów małej architektury	Liczba usuniętych barier architektonicznych
14.	Działanie 2. Wzmacnianie aktywności społecznej i integracji seniorów i osób niepełnosprawnych poprzez dostosowanie oferty wydarzeń kulturalnych, sportowych, edukacyjnych do ich potrzeb	Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie w Kielcach we współpracy z Wydziałem Edukacji, Profilaktyki i Pożytku Publicznego oraz Wydziałem Kultury i Promocji Miasta	-	Liczba wydarzeń kulturalnych, sportowych i edukacyjnych, w których biorą udział osoby niepełnosprawne i seniorzy	Liczba osób niepełnosprawnych i seniorów uczestniczących w spotkaniach/wydarzeniach sportowych, kulturalnych, edukacyjnych
15.	Działanie 3. Rozwój sieci i oferty klubów seniora oraz ośrodków wsparcia dziennego dla osób chorych na chorobę Alzheimera, Parkinsona	Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie w Kielcach	-	Liczba funkcjonujących klubów seniora/ośrodków wsparcia dziennego	Liczba uczestników klubów seniora/ośrodków wsparcia dziennego
16.	Działanie 4. Rozwój usług opiekuńczych w domach osób niepełnosprawnych i starszych.	Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie w Kielcach	-	Liczba godzin świadczonych usług	Liczba osób, dla których świadczone są usługi opiekuńcze
17.	Działanie 5. Szerzenie informacji upowszechniających prawa, potrzeby i zasoby osób starszych i niepełnosprawnych oraz idee integracji społecznej	Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie w Kielcach	-	Liczba zorganizowanych akcji informacyjno - promocyjnych	Liczba osób, do których skierowano akcje informacyjno - promocyjne
18.	Działanie 6. Rozwijanie infrastruktury pomocy instytucjonalnej działającej na rzecz osób z niepełnosprawnością	Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie w Kielcach	-	Liczba otwartych ośrodków pomocy instytucjonalnej	Liczba oczekujących na miejsce w ośrodkach pomocy instytucjonalnej
19.	Działanie 7. Wspieranie tworzenia nowych miejsc pracy dla osób niepełnosprawnych z wykorzystaniem środków PEFRON i możliwości tworzonych przez ekonomię społeczną	Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie w Kielcach	-	Liczba podmiotów ekonomii społecznej	Liczba utworzonych nowych miejsc pracy
20.	Działanie 8. Przygotowanie dzieci i młodzieży niepełnosprawnej do samodzielnego funkcjonowania w społeczeństwie poprzez upowszechnianie edukacji włączającej	Wydział Edukacji, Profilaktyki i Pożytku Publicznego	-	Liczba uczniów niepełnosprawnych w szkołach integracyjnych i ogólnodostępnych	Procent uczniów niepełnosprawnych objętych edukacją włączającą w stosunku do ogółem dzieci niepełnosprawnych
21.	Działanie 9. Ułatwianie dostępu i podnoszenie jakości usług społecznych w tym promowanie włączenia społecznego, walka z ubóstwem i dyskryminacją	Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie w Kielcach	-	Liczba osób/ rodzin zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem	Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, które objęto działaniami w zakresie aktywizacji zawodowej
22.	Działanie 10. Organizowanie szkolnych zawodów sportowych w ramach współzawodnictwa sportowego dzieci i młodzieży	Wydział Edukacji, Profilaktyki i Pożytku Publicznego we współpracy z Wydziałem Kultury i Promocji Miasta	-	Liczba kieleckich szkół biorących udział we współzawodnictwie sportowym dzieci i młodzieży	Liczba uczniów biorących udział w rozgrywkach sportowych w ramach organizowanego współzawodnictwa sportowego
23.	Działanie 11. Wspieranie szkolenia sportowego dzieci i młodzieży w klubach i organizacjach sportowych działających na terenie miasta Kielce	Wydział Edukacji, Profilaktyki i Pożytku Publicznego we współpracy z Wydziałem Kultury i Promocji Miasta	-	Liczba udzielonych dotacji na szkolenie sportowe dzieci i młodzieży	Liczba dzieci i młodzieży objętych szkoleniem sportowym w kieleckich klubach sportowych
24.	Działanie 12. Organizowanie wydarzeń o charakterze sportowym istotnych dla promocji sportu i miasta Kielce	Wydział Edukacji, Profilaktyki i Pożytku Publicznego we współpracy z Wydziałem Kultury i Promocji Miasta	-	Liczba zorganizowanych przedsięwzięć/wydarzeń istotnych dla promocji sportu i miasta Kielce	Liczba osób czynnie/biernie uczestniczących w wydarzeniach istotnych dla promocji sportu i miasta Kielce

<i>Lp.</i>	<i>Nazwa celu/działania</i>	<i>Jednostka odpowiedzialna za wdrożenie</i>	<i>Wskaźnik kontekstowy</i>	<i>Wskaźnik produktu</i>	<i>Wskaźnik rezultatu</i>
25.	Cel Operacyjny 4. Profilaktyka zdrowotna dla mieszkańców Kielc	Wydział Edukacji, Profilaktyki i Pożytku Publicznego	Liczba porad medycznych ogółem	-	-
26.	Działanie 1. Realizacja programów polityki zdrowotnej	Wydział Edukacji, Profilaktyki i Pożytku Publicznego		Liczba realizowanych programów polityki zdrowotnej	Liczba świadczeń profilaktycznych
27.	Działanie 2. Współpraca z podmiotami leczniczymi i uczelniami wyższymi w zakresie chorób cywilizacyjnych	Wydział Edukacji, Profilaktyki i Pożytku Publicznego		Liczba projektów współpracy	Liczba uczestników projektów współpracy
28.	Cel Operacyjny 5. Poprawa dostępności mieszkań	Wydział Mieszkalnictwa	Liczba mieszkań na 1000 mieszkańców		
29.	Działanie 1. Zaspokajanie potrzeb mieszkaniowych wspólnoty samorządowej	Miejski Zarząd Budynków		Liczba pozyskanych mieszkań	Liczba zrealizowanych wniosków o przydzielenie lokalu mieszkalnego
30.	Działanie 2. Rozwój budownictwa społecznego	Kieleckie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.		Liczba nowych mieszkań w ramach budownictwa społecznego	Liczba istniejących mieszkań wybudowanych w ramach budownictwa społecznego
31.	Działanie 3. Wsparcie rozwoju oferty budownictwa jedno- i wielorodzinnego poprzez odpowiednią politykę lokalizacyjną miasta z wykorzystaniem nieruchomości miejskich	Wydział Rozwoju i Rewitalizacji Miasta		Powierzchnia terenów przeznaczonych pod budownictwo jedno- i wielorodzinne	Liczba mieszkań w ramach nowo rozpoczętych prywatnych inwestycji mieszkaniowych w mieście
32.	Działanie 4. Rozwijanie infrastruktury mieszkań chronionych/lokali aktywizujących dla osób starszych	Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie w Kielcach		Liczba oddanych mieszkań chronionych/lokali aktywizujących dla osób starszych	Liczba osób umieszczonych w mieszkaniach/lokalach aktywizujących dla osób starszych
Cel Strategiczny II. Kielce atrakcyjne dla biznesu, osób przedsiębiorczych i kreatywnych					
33.	Cel Strategiczny II: Kielce atrakcyjne dla biznesu, osób przedsiębiorczych i kreatywnych	Rada Celu 2	Podmioty wpisane do rejestru REGON na 10.000 ludności	-	-
34.	Cel Operacyjny 1. Stworzenie warunków do zwiększenia zainteresowania inwestorów miastem i rozwoju przedsiębiorczości	Wydział Rozwoju i Rewitalizacji Miasta we współpracy z Kieleckim Parkiem Technologicznym	Przeciętne wynagrodzenie brutto w sektorze przedsiębiorstw w PLN	-	-
35.	Działanie 1. Rozwój oferty uzbrojonych i przygotowanych terenów inwestycyjnych pod aktywizację gospodarczą	KPT przy współpracy z Wydziałem Gospodarki Nieruchomościami i Geodezji		Powierzchnia uzbrojonych terenów w ha	Liczba nowych inwestycji na przygotowanych terenach
36.	Działanie 2. Wspieranie przedsiębiorczości i tworzenia nowych miejsc pracy	Wydział Rozwoju i Rewitalizacji Miasta		Liczba zrealizowanych działań	Liczba podmiotów objętych wsparciem

Lp.	Nazwa celu/działania	Jednostka odpowiedzialna za wdrożenie	Wskaźnik kontekstowy	Wskaźnik produktu	Wskaźnik rezultatu
37.	Działanie 3. Wypracowanie programu zachęt dla nowych i już obecnych w Kielcach przedsiębiorców (podatki i ulgi w zakresach prawa lokalnego) w zakresie tworzenia nowych miejsc pracy	Wydział Rozwoju i Rewitalizacji Miasta we współpracy z Wydziałem Budżetu, Wydziałem Podatków i Miejskim Urzędem Pracy w Kielcach		Liczba zachęt i programów wsparcia przedsiębiorstw	Liczba udzielonych wsparć
38.	Działanie 4. Opracowanie i wdrożenie strategii promocji gospodarczej Kielc z uwzględnieniem przyciągania inwestorów zewnętrznych i promowania przedsiębiorczości lokalnej	Wydział Rozwoju i Rewitalizacji Miasta we współpracy z Targami Kielce S.A. i Kieleckim Parkiem Technologicznym		Liczba zrealizowanych działań strategicznych	Liczba beneficjentów działań strategicznych
39.	Działanie 5. Stworzenie strategii Marki Kielce Koordynującej działania promocyjne miasta we wszystkich obszarach oraz Budowa Systemu Informacji Wizualnej w mieście	Wydział Kultury i Promocji Miasta we współpracy z Targami Kielce oraz Institute of Design Kielce		Liczba obiektów objętych systemem Identyfikacji Wizualnej	Rozpoznawalność Marki Kielce w Polsce i za granicą (konieczność prowadzenia badań)
40.	Działanie 6. Rozwój wielofunkcyjnego terenu aktywności gospodarczej w północnej części miasta poprzez rozbudowę infrastruktury KPT obejmującej uzbrojenie kolejnych gruntów i budowę nowych obiektów kubaturowych (inkubatorów i hal produkcyjnych)	Kielecki Park Technologiczny przy współpracy z MZD w Kielcach (we współpracy z Wydziałem Rozwoju i Rewitalizacji Miasta, Wydziałem Architektury i Budownictwa, Wydziałem Gospodarki Nieruchomościami i Geodezji)		1. Powierzchnia zagospodarowanych nieruchomości (ha) 2. Powierzchnia obiektów kubaturowych (m2)	Liczba nowych miejsc pracy na zagospodarowanym terenie
41.	Działanie 7. Identyfikacja i rozwój specjalizacji Parku Technologicznego pod kątem wykorzystania endogenicznych potencjałów miasta i regionu, w tym branży IT i branż kreatywnych oraz internacjonalizacja inicjatyw parkowych	Kielecki Park Technologiczny	-	Liczba podmiotów w ramach specjalizacji	Liczba podmiotów w ramach specjalizacji zwiększających zatrudnienie
42.	Działanie 8. Rozwój usług wspierających innowacyjną działalność gospodarczą, takich jak rozwój nowych produktów i usług, mechanizmy finansowania, internacjonalizacja	Kielecki Park Technologiczny	-	Liczba oferowanych usług	Liczba przedsiębiorstw korzystających z nowych usług
43.	Działanie 9. Określenie specjalizacji gospodarczych Miasta Kielce i zaproponowanie koncepcji ich rozwoju	Wydział Rozwoju i Rewitalizacji Miasta we współpracy z Kieleckim Parkiem Technologicznym i Targami Kielce S.A. oraz Centrum Kształcenia Praktycznego		Przyjęcie dokumentu programowego w zakresie rozwoju specjalizacji Kielc	Liczba przedsiębiorców zaangażowanych w działania związane z rozwojem specjalizacji gospodarczej
44.	Działanie 10. Wzmocnienie pozycji Targów Kielce na arenie krajowej i międzynarodowej	Targi Kielce S.A.		1. Liczba zwiedzających, wystawców 2. Powierzchnia wynajęta	Udział w rynku targowym w Polsce
45.	Działanie 11. Realizacja programu rozwoju przedsiębiorczości, w tym platformy startupów oraz opracowania programu wspierającego aktywność zawodową ludzi młodych	Kielecki Park Technologiczny		Liczba inicjatyw wspierających rozwój przedsiębiorczości	1. Liczba ludzi młodych biorących udział w programie; 2. Liczba startupów utworzonych w wyniku programu
46.	Cel Operacyjny 2. Wykorzystanie potencjału turystycznego i rekreacyjnego Kielc	Wydział Kultury i Promocji Miasta	Korzystający z noclegów na 1000 ludności	-	-
47.	Działanie 1. Rozwój turystyki w Kielcach przy współpracy z podmiotami z branży turystycznej	Wydział Kultury i Promocji Miasta		Liczba zrealizowanych działań	Liczba podmiotów zewnętrznych biorących udział w działaniu
48.	Działanie 2. Wdrożenie pakietu działań promocyjnych i informacyjnych związanych z uczestnictwem w międzynarodowych targach turystycznych dotyczących Kielc jako celu wizyt turystycznych	Wydział Kultury i Promocji Miasta		Liczba imprez targowych z udziałem miasta	Liczba osób odwiedzających stoisko Kielc mierzona ilością wydanych materiałów promocyjnych

Lp.	Nazwa celu/działania	Jednostka odpowiedzialna za wdrożenie	Wskaźnik kontekstowy	Wskaźnik produktu	Wskaźnik rezultatu
49.	Działanie 3. Rozwój cyklicznych wydarzeń kulturalnych finansowanych lub współfinansowanych ze środków publicznych	Wydział Kultury i Promocji Miasta		Liczba zrealizowanych wydarzeń	Liczba widzów i uczestników cyklicznych wydarzeń kulturalnych
50.	Działanie 4. Opracowanie i wdrożenie – we współpracy z podmiotami zewnętrznymi pakietów turystycznych sprofilowanych pod poszczególne grupy potencjalnych turystów (np. rodziny z dziećmi, wycieczki szkolne, osoby starsze)	Wydział Kultury i Promocji Miasta		Liczba pakietów turystycznych	Liczba turystów korzystających z pakietów mierzona liczbą wydanych pakietów
51.	Działanie 5: Poprawa istniejącego oraz przygotowanie i wdrożenie nowego estetycznego i funkcjonalnego systemu informacji przestrzennej i turystycznej, w tym co najmniej dwujęzycznych drogowskazów oraz tablic z mapami turystycznymi	Wydział Kultury i Promocji Miasta		Liczba obiektów w systemie informacji przestrzennej i turystycznej	Liczba nowopowstałych uaktualnionych tablic informacyjnych turystycznych przy szlakach turystycznych, miejscach odwiedzanych przez potencjalnych turystów
52.	Działanie 6. Rozwój kształcenia w zawodach wspierających usługi turystyczne	Wydział Edukacji, Profilaktyki i Pożytku Publicznego		Liczba oddziałów kształcących w zawodach związanych z usługami turystycznymi	1. Liczba uczniów i słuchaczy 2. Liczba osób, które uzyskały kwalifikacje
53.	Działanie 7. Rozwój infrastruktury sportowej, turystycznej, rekreacyjnej	Wydział Kultury i Promocji Miasta		Liczba obiektów nowych lub zmodernizowanych	Liczba osób korzystających z infrastruktury sportowej
54.	Cel Operacyjny 3. Zwiększenie zewnętrznej dostępności oraz wewnętrznej spójności komunikacyjnej Kielc	Miejski Zarząd Dróg w Kielcach i Zarząd Transportu Miejskiego	1. Dostępność czasowa Kielc z lotniska w Warszawie (Chopina) oraz z sąsiednich miast wojewódzkich 2. Średnia prędkość przejazdu samochodem przez miasto w godzinach szczytu	-	-
55.	Działanie 1. Działania na rzecz poprawienia zewnętrznej dostępności komunikacyjnej miasta	Miejski Zarząd Dróg w Kielcach we współpracy z GDDKiA i Świętokrzyskim Zarządem Dróg Wojewódzkich w Kielcach	-	Liczba rozpoczętych inwestycji poprawiających zewnętrzną dostępność drogową Kielc	Liczba zrealizowanych inwestycji poprawiających zewnętrzną dostępność drogową Kielc
56.	Działanie 2. Redukcja zatorów komunikacyjnych oraz otwarcie komunikacyjne kluczowych terenów rozwojowych i inwestycyjnych	Miejski Zarząd Dróg w Kielcach we współpracy z ZTM w Kielcach i Pełnomocnikiem Prezydenta ds. infrastruktury rowerowej		Liczba zrealizowanych działań naprawczych	1. Czas dojazdu do Centrum miasta (objętego Strefą Płatnego Parkowania) z dzielnic mieszkaniowych samochodem, komunikacją publiczną oraz rowerem 2. Dostępność czasowa Targów Kielce i terenów inwestycyjnych
57.	Działanie 3. Poprawa jakości infrastruktury służącej zwiększeniu mobilności mieszkańców	Zarząd Transportu Miejskiego w Kielcach przy współpracy z Miejskim Zarządem Dróg w Kielcach i pełnomocnikiem Prezydenta ds. infrastruktury rowerowej		1. Liczba zakupionych nowoczesnych autobusów 2. Długość bus-pasów	Liczba pasażerów transportu zbiorowego
58.	Działanie 4. Rozwijanie infrastruktury transportu zbiorowego	Zarząd Transportu Miejskiego w Kielcach przy współpracy z Miejskim Zarządem dróg w Kielcach, gminy KOF		Liczba działań podjętych w celu poprawy infrastruktury transportu zbiorowego	Liczba pasażerów transportu zbiorowego z obszaru funkcjonalnego
59.	Działanie 5. Rozwijanie spójnej sieci ścieżek/tras rowerowych w mieście i obszarze funkcjonalnym	Miejski Zarząd Dróg w Kielcach przy współpracy z pełnomocnikiem Prezydenta ds. infrastruktury rowerowej		Liczba km nowych dróg/ścieżek rowerowych	Przyrost długości ścieżek rowerowych w mieście

Lp.	Nazwa celu/działania	Jednostka odpowiedzialna za wdrożenie	Wskaźnik kontekstowy	Wskaźnik produktu	Wskaźnik rezultatu
Cel Strategiczny III. Zielone i czyste Kielce					
60.	Cel strategiczny III: Zielone i czyste Kielce	Rada Celu 3.	Korzystający z instalacji wodnej i kanalizacyjnej w % ogółu mieszkańców	-	-
61.	Cel operacyjny 1: Podniesienie jakości rozwiązań infrastrukturalnych w celu zwiększenia ich ekologiczności oraz bezpieczeństwa mieszkańców	Wydział Usług Komunalnych i Zarządzania Środowiskiem	1. Sieć odprowadzająca ścieki w km 2. Sieć odprowadzająca wody opadowe w km		
62.	Działanie 1. Sukcesywna modernizacja i rozbudowa infrastruktury wodno-kanalizacyjnej, która zapewni mieszkańcom w większym stopniu dostęp do wody z sieci wodociągowej, bezpieczne dla środowiska odprowadzanie ścieków komunalnych i prawidłowe oczyszczanie tych ścieków.	Wydział Inwestycji we współpracy z Wodociągami Kieleckimi Sp. z o.o. i Wydziałem Usług Komunalnych i Zarządzania Środowiskiem	-	1. Liczba km nowej sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej 2. Liczba km zmodernizowanej sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej	Liczba działek, które uzyskały możliwość przyłączenia do sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej
63.	Działanie 2: Budowa i przebudowa kanalizacji deszczowej tak, aby drogi urządzone w Kielcach miały prawidłowy system odprowadzania i oczyszczania wody deszczowej	Miejski Zarząd Dróg w Kielcach		1. Liczba km nowej sieci kanalizacji deszczowej 2. Liczba km zmodernizowanej sieci kanalizacji deszczowej	% dróg z prawidłowym systemem odprowadzania i oczyszczania wody deszczowej
64.	Działanie 3. Działania mające na celu ochronę mieszkańców przed podtopieniami oraz powodzią	Wydział Usług Komunalnych i Zarządzania Środowiskiem we współpracy z MZD w Kielcach, Wydziałem Inwestycji, Wydziałem Zarządzania Kryzysowego i Bezpieczeństwa, Wydziałem Rozwoju i Rewitalizacji Miasta	-	Liczba zrealizowanych działań	% udział powierzchni objętej działaniami przeciwpowodziowymi
65.	Działanie 4. Poprawa stanu jakości powietrza w tym m.in. poprzez realizację Programu Ograniczania Niskiej Emisji	Wydział Usług Komunalnych i Zarządzania Środowiskiem	-	Liczba zmodernizowanych systemów grzewczych	Zmniejszenie stężeń zanieczyszczenia powietrza
66.	Działanie 5. Sukcesywna termomodernizacja gminnych budynków szkół podstawowych, gimnazjów, szkół ponadgimnazjalnych i specjalnych, przedszkoli, żłobków	Wydział Inwestycji we współpracy z Wydziałem Edukacji, Profilaktyki i Pożytku Publicznego oraz innymi jednostkami		Liczba zmodernizowanych budynków będących własnością miasta	Procentowy udział budynków poddanych termomodernizacji w stosunku do ogólnej liczby budynków
67.	Działanie 6: Modernizacja oświetlenia ulicznego i sygnalizacji świetlnej na efektywne i ekologiczne	Miejski Zarząd Dróg w Kielcach		1. Liczba wymienionych oprav oświetleniowych 2. Liczba nowych i zmodernizowanych sygnalizacji świetlnych	% oświetlenia ulicznego spełniającego warunek ekologiczności i efektywności
68.	Działanie 7. Rozbudowa i modernizacja sieci ciepłowniczej w celu poprawy bezpieczeństwa energetyki ciepłej	Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. przy współpracy z Elektrociepłownią Kielce oraz Spółdzielniami KSM		Długość wybudowanej i zmodernizowanej sieci ciepłowniczej	Zmniejszenie zużycia energii ciepłej
69.	Działanie 8. Działania mające na celu ograniczenie ilości odpadów kierowanych do unieszkodliwiania poprzez składowanie, wzrost ilości odpadów poddanych odzyskowi, w tym recyklingowi, rozwój selektywnej zbiórki odpadów	Wydział Usług Komunalnych i Zarządzania Środowiskiem we współpracy z Przedsiębiorstwem Gospodarki Odpadami Sp. z o.o.		Ilość odpadów trafiających do składowania na składowisko odpadów w stosunku do wszystkich odbieranych odpadów	1. Ilość odpadów poddanych odzyskowi 2. Ilość odpadów poddanych selektywnej zbiórce
70.	Cel operacyjny 2. Ochrona i promocja walorów przyrodniczych Kielc oraz rozbudowa strefy rekreacyjnej bazującej na atrakcyjności przyrodniczej miasta	Wydział Usług Komunalnych i Zarządzania Środowiskiem	Udział terenów zieleni w powierzchni ogółem w Kielcach	-	-

Lp.	Nazwa celu/działania	Jednostka odpowiedzialna za wdrożenie	Wskaźnik kontekstowy	Wskaźnik produktu	Wskaźnik rezultatu
71.	Działanie 1. Działania związane z zagospodarowaniem lokalnych zasobów przyrodniczych, ekologicznych i geologicznych miasta na potrzeby rekreacji, turystyki i edukacji wraz z ich promocją, oraz rozbudowa infrastruktury edukacyjnej.	Geopark Kielce		Liczba zrealizowanych działań	Liczba uczestników wydarzeń/gości (osoby)
72.	Działanie 2. Rozbudowa Ogrodu Botanicznego	Geopark Kielce		Liczba zrealizowanych działów tematycznych	Liczba zagospodarowanego w m2 ogrodu
73.	Działanie 3. Realizacja nowych projektów z zakresu zieleni na terenie Miasta Kielce	Wydział Usług Komunalnych i Zarządzania Środowiskiem		Ilość zrealizowanych projektów	Powierzchnia terenu, na których zrealizowano projekty
74.	Działanie 4. Edukacja przyrodnicza i ekologiczna mieszkańców przy wykorzystaniu tworzonych przyrodniczych i ekologicznych ścieżek dydaktycznych wraz z infrastrukturą w miejscach cennych przyrodniczo oraz ważnych z punktu widzenia ochrony środowiska	Wydział Usług Komunalnych i Zarządzania Środowiskiem		Liczba przeprowadzonych działań	Ilość grup docelowych
75.	Działanie 5. Ochrona zasobów i bioróżnorodności przyrodniczej miasta oraz zagospodarowanie i prawidłowe utrzymanie miejsc cennych środowiskowo wraz z zachowaniem na obecnym poziomie ich wartości przyrodniczych	Wydział Usług Komunalnych i Zarządzania Środowiskiem we współpracy z Geoparkiem Kielce		Liczba przeprowadzonych działań	1. Liczba stanowisk form ochrony przyrody 2. Łączna powierzchnia (ha) terenów przyrodniczo cennych objętych działaniami
Cel Strategiczny IV. Kielce nowoczesnie zarządzane					
76.	Cel Strategiczny IV: Kielce nowoczesnie zarządzane	Rada Celu 4.	Wydatki z budżetu gminy na administrację samorządową ogółem	-	
77.	Cel operacyjny 1. Wprowadzenie systemu strategicznego zarządzania rozwojem miasta	Wydział Zarządzania Funduszami Europejskimi	Liczba zrealizowanych inwestycji i projektów o znaczeniu strategicznym		
78.	Działanie 1. Powołanie Komitetu Sterującego	Wydział Rozwoju i Rewitalizacji Miasta	-	Liczba spotkań Komitetu Sterującego	Liczba zatwierdzonych przez Komitet Sterujący wniosków i rekomendacji Rad Celów
79.	Działanie 2. Wprowadzenie systemu monitorowania projektów finansowanych z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej	Wydział Zarządzania Funduszami Europejskimi		Liczba jednostek korzystających z systemu monitorowania	% projektów monitorowanych
80.	Działanie 3. Rozwój współpracy metropolitalnej w ramach Kieleckiego Obszaru Funkcjonalnego i realizacja strategii rozwoju tego obszaru	Wydział Zarządzania Funduszami Europejskimi		Liczba zrealizowanych działań strategicznych	Liczba nowych inicjatyw pojawiających się w wyniku podjęcia współpracy
81.	Działanie 4. Opracowanie i regularne upowszechnianie raportów z monitoringu strategii	Wydział Rozwoju i Rewitalizacji Miasta		Liczba opublikowanych raportów	Liczba pobrań elektronicznej wersji raportu z monitoringu
82.	Cel operacyjny 2. Rozwój systemu zintegrowanego zarządzania zrównoważonym rozwojem	Wydział Systemów Zarządzania i Usług Informatycznych	Liczba działających podsystemów MSIP	-	-

<i>Lp.</i>	<i>Nazwa celu/działania</i>	<i>Jednostka odpowiedzialna za wdrożenie</i>	<i>Wskaźnik kontekstowy</i>	<i>Wskaźnik produktu</i>	<i>Wskaźnik rezultatu</i>
83.	Działanie 1. Budowa otwartej platformy zintegrowanego zarządzania zrównoważonym rozwojem, bezpieczeństwem oraz usługami inteligentnego Miasta z wykorzystaniem Miejskiego Systemu Informacji Przestrzennej w Kielcach	Wydział Systemów Zarządzania i Usług Informatycznych z Pełnomocnikiem Prezydenta ds. Systemów - Architektem Systemów		1. Liczba komórek (referatów i równorzędnych) włączonych do Systemu 2. Liczba rejestrów prowadzonych w Systemie	1. Liczba użytkowników Systemu (wewnętrznych i zewnętrznych) 2. Liczba warstw w ISDP 3. Liczba spraw w SOWA 4. Liczba baz danych w PAW
84.	Cel operacyjny 3. Poprawa jakości usług publicznych	Wydział Organizacyjny we współpracy z Zakładem Obsługi Urzędu Miasta Kielce	Liczba osób posiadających profil zaufany potwierdzony w Urzędzie Miasta Kielce	-	-
85.	Działanie 1. Stworzenie katalogu e-usług publicznych oferowanych przez Urząd Miasta i udostępnienie ich online	Wydział Organizacyjny we współpracy z Wydziałem Systemów Zarządzania i Usług Informatycznych		Liczba opracowanych e-usług w katalogu	Liczba wdrożonych usług możliwych do pobrania w wersji elektronicznej
86.	Działanie 2. Zwiększenie udziału społeczeństwa w zarządzaniu Miastem	Wydział Systemów Zarządzania i Usług Informatycznych		Liczba projektów wystawionych do konsultacji elektronicznych	Liczba wypełnionych formularzy elektronicznych

Formularz monitorowania działań, celów operacyjnych i strategicznych

Cel strategiczny

Nazwa celu/działania	Jednostka odpowiedzialna za wdrożenie	Partnerzy	Wskaźnik kontekstowy	Wskaźnik produktu	Wskaźnik rezultatu	Nazwa zadania	Uwagi/Opis wraz z analizą przedstawionych danych
Cel strategiczny ...	Rada Celu						
Cel operacyjny ...	Wydział /Jednostka						
Działanie ...	Wydział /Jednostka						

Zatwierdzone przez Radę Celu

W dniu.....

Sporządził:.....

Data i podpis Przewodniczącego Rady Celu